

**URBAN
ESG**

**MOSCOW
URBAN
FORUM**

Ключевые идеи конгресса

**«URBAN ESG:
ГОРОДСКАЯ
ПОВЕСТКА
УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ»**

Москва
2024

Оглавление

Введение	3
▪ ESG-трансформация. Мегалополис как пространство устойчивого развития	5
▪ Устойчивое управление. ESG-опыт российских городов	11
▪ Экономика климата: сколько стоит климатическая повестка. Опыт городов	17
▪ ESG-индекс городов и регионов России. Как измерить прогресс в ESG-трансформации городов и регионов?	22
▪ Зеленый сертификат. Как Москва присваивает организациям ESG-статусы	25
▪ Проектирование изменений. Социальные инвестиции бизнеса в городах присутствия	31
▪ ESG в девелопменте. Необходимость или дань моде	34
▪ Экологическая ответственность как критерий ESG. Внешние и внутренние факторы	39
▪ Технологии зеленого города. Инструменты повышения устойчивости	43
▪ Курс на устойчивость. Стратегия интеграции МСП в ESG-повестку	47
Заключение	52

ВВЕДЕНИЕ

«Вклад в проектирование и строительство, основанных на принципах устойчивости, может показаться сиюминутно не очевидным, но он принесет свои плоды для конкретного человека, города, страны и всей природы и обеспечит устойчивое развитие мегаполиса»

*Сергей Лёвкин,
руководитель Департамента градостроительной политики города Москвы*

1 марта 2024 года в Москве состоялся конгресс URBAN ESG «Городская повестка устойчивого развития», организованный Департаментом градостроительной политики города Москвы, Департаментом инвестиционной и промышленной политики города Москвы, АНО «Московский урбанистический форум».

Основными целями мероприятия стали: аккумулирование экспертного знания в области устойчивого развития и демонстрация перспектив применения ESG-подхода в городском планировании Москвы, презентация ESG-повестки Москвы и ее проектов как основы для формирования национальной повестки устойчивого развития, обозначение вектора изменения ESG-повестки крупнейших городов в меняющемся международном контексте.

«Москва имеет богатый опыт по внедрению повестки устойчивого развития в градостроительную и экономическую политику. И наша команда посчитала важным создать площадку для диалога сторон, заинтересованных в выработке лучших стратегий для будущих городских трансформаций. На конгрессе участники смогли ознакомиться с актуальной ESG-повесткой столицы и представить реализуемые в настоящее время в Москве и других городах России проекты в этом направлении»

*Павел Гончаров, генеральный директор
АНО «Московский урбанистический форум»*

Для достижения поставленных целей организаторы собрали вместе представителей власти и операторов рынка из различных сфер, влияющих на устойчивое развитие города, а спикеры презентовали проекты Москвы и регионов в сфере устойчивого развития, а также сфокусировали внимание делового сообщества на устойчивом развитии в градостроительной и экономической политике Москвы.

На 10 сессиях конгресса были рассмотрены актуальные вопросы развития ESG-повестки: федеральные инициативы и региональные программы, социальные инвестиции бизнеса, проекты в сфере климата и экологии, экономику климата, интеграция МСП в ESG-повестку, индексы, профильные рэнкинги и рейтинги.

В рамках конгресса ВЭБ.РФ и Сбер провели экспертное обсуждение ESG-индекса городов и регионов России, который в настоящий момент находится на финальном этапе запуска. Планируется, что ESG-индекс станет новой удобной площадкой, которая позволит территориям оценить свой прогресс на пути устойчивого развития.

Аналитический центр Московского урбанистического форума и ВЭБ.РФ анонсировали разработку субиндекса Urban Health на базе Индекса качества жизни в городах России ВЭБ.РФ.

Выражаем благодарность партнерам по организации сессий: Департамент экономической и промышленной политики города Москвы, Департамент природопользования и охраны окружающей среды, Департамент инвестиционной и промышленной политики города Москвы, ДОМ.РФ, ВЭБ.РФ, Сбер, Фонд «Центр стратегических разработок», Российская гильдия управляющих и девелоперов.



ДЕПАРТАМЕНТ
ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ
ГОРОДА МОСКВЫ



перейти
по ссылке



ДЕПАРТАМЕНТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ
И ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ
ГОРОДА МОСКВЫ



перейти
по ссылке

MOSCOW
URBAN
FORUM



перейти
по ссылке

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ «ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ. МЕГАПОЛИС КАК ПРОСТРАНСТВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ»



Участники сессии:

Сергей Лёвкин, руководитель Департамента градостроительной политики города Москвы
Юлия Урожаева, руководитель Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы

Эмиль Петросян, заместитель руководителя Департамента инвестиционной и промышленной политики города Москвы

Татьяна Завьялова, старший вице-президент по ESG Сбербанка

Дмитрий Аксаков, исполнительный директор бизнес-блока ВЭБ.РФ

Марина Слуцкая, директор по устойчивому развитию и международному сотрудничеству ДОМ.РФ

Андрей Шаронов, генеральный директор, Национальный ESG-альянс

Принципы устойчивого развития всё более плотно интегрируются в различные городские политики, стратегии и программы.

«С 2015 года действует Программа ООН-Хабитат. В ней 105 целевых задач из 169 непосредственно замыкаются на муниципальные и региональные власти. Вообще вся глобальная повестка человечества, которая сосредоточена в целях устойчивого развития в значительной степени зависит от ситуации на уровне муниципалитетов, не только мегаполисов»

*Андрей Шаронов,
генеральный директор, Национальный ESG-альянс.*

Не стали исключением сферы градостроительства и экономики. Актуальные проекты территориального развития в Москве отвечают стандартам «зелёного» строительства. Город запускает инструменты для поддержки экологически ответственного бизнеса. Одна из важнейших задач — выстроить работу с городской средой и инфраструктурой так, чтобы качество жизни горожан с разным социальным статусом, которое и так неуклонно растёт, повышалось ещё по большему числу направлений.

Строительная отрасль, формируя современное урбанизированное пространство мегаполиса, неизбежно воздействует на окружающую природную среду и качество жизни людей. Чтобы нивелировать это воздействие, Москва учитывает в своей градостроительной политике принципы устойчивого развития.

«Сегодняшняя стройка через многие годы станет наследием. И это возлагает дополнительную ответственность за реализованные шаги уже сегодня»

*Сергей Лёвкин,
руководитель Департамента градостроительной политики города Москвы*

Правительством Москвы внедряются различные инновации в рамках подхода к городскому развитию, основанного на принципах устойчивости.

«Столица является инвестиционно-промышленным локомотивом устойчивого развития: «Который год мы доказываем это, благодаря реализуемым в городе проектам. В 2024 году Департамент запустил центр по присвоению ESG-статуса для оценки соответствия бизнеса практикам и подходам устойчивого развития».

*Эмиль Петросян,
заместитель руководителя Департамента инвестиционной и промышленной политики города Москвы*

Масштаб урбанизации требует комплексного развития жизненно важной городской инфраструктуры, поэтому для её процветания необходимо формирование стратегий с учётом как социально-экономических, так и экологических факторов.

Работа Правительства Москвы сконцентрирована также на эколого-ориентированных инициативах и климатической повестке. В столице наблюдается устойчивый тренд на изменение климатических условий, что обуславливается количеством переходов через ноль в холодное время года, частотой случаев ураганных ветров и ледяных дождей.

«Принятый Москвой план климатической адаптации затрагивает все области городского хозяйства. И каждый комплекс города планирует практические, прагматичные шаги для снижения воздействия на окружающую среду и адаптации к возможным климатическим изменениям»

*Юлия Урожаева,
руководитель Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы*

По мнению старшего вице-президента по ESG Сбербанка Татьяны Завьяловой, именно города являются локомотивами экономического и устойчивого развития и играют центральную роль в улучшении жизни и благосостояния людей. Развитие мегаполисов должно идти по пути улучшения качества жизни во всех сферах одновременно. Такой подход уже применяется в Пекине, Сингапуре, Рейкьявике, Амстердаме и других городах. Аналогичные процессы происходят и в России.

«Москва — отличный пример комплексного развития территорий и давний партнёр Сбера по устойчивому развитию. Так, зелёные сертификаты, эмитированные в Системе добровольной сертификации низкоуглеродной энергии Сбера, помогают транспорту столицы стать ещё более экологичным. Сбер также принял участие в создании инфраструктуры для электрических речных трамваев и строительства электрических судов и профинансировал установку в две тысячи многоквартирных домов Москвы энергосберегающего оборудования, которое снижает потери тепла в среднем на 25%. По нашим оценкам, более 30% регионов России системно внедряют принципы устойчивого развития. Мы видим растущий интерес территорий к реализации ESG-инициатив. В настоящий момент совместно с ВЭБ.РФ мы завершаем разработку объединенного ESG-индекса городов и регионов и в ближайшее время объявим о запуске платформы в открытом режиме»

*Татьяна Завьялова,
старший вице-президент по ESG Сбербанка*

Города постоянно вырабатывают новые подходы управления климатическими рисками и работы с ухудшением экологической обстановки, демографическими вызовами. ДОМ.РФ в партнерстве с Правительством РФ обеспечил полноценный инструментарий для развития городов: Стандарт комплексного развития территорий дает лучшие практики, индекс качества городской среды позволяет оценивать их соблюдение и дает возможности властям к доработке собственной политики. «Зеленые» национальные стандарты зданий становятся эталонными для все большего числа застройщиков. При этом ESG-повестка всё более объединяется с темой финансирования: для обеспечения качества, снижения рисков, адаптации к изменениям климата необходимы значительные финансовые ресурсы. С 2023 года ДОМ.РФ запустил новый механизм поддержки жилищного строительства, в том числе «зеленого» и энергоэффективного.

«Программа поддержки жилищного строительства будет реализовываться в 39 субъектах России. Программа снижает ставку по кредитному договору проектного финансирования девелоперов. Застройщики, осуществляющие строительство «зеленых» многоквартирных домов, смогут получить дополнительное снижение ставки на 1% или 2% в зависимости от класса энергоэффективности и соответствия критериям «зеленого» национального стандарта ГОСТ Р.»

*Марина Слуцкая,
директор по устойчивому развитию и международному сотрудничеству
ДОМ.РФ*

Одна из ESG-практик, активно распространяющихся в регионах, – это проекты социального воздействия. Под ними понимаются проекты, нацеленные на важную социальную задачу, для которой есть частный заказчик, которому нужен партнер со стороны государства. Суть в том, что за определенный срок проект должен быть реализован с достижением необходимых социальных эффектов, что подтверждается независимой оценкой. Если требуемый результат достигнут, муниципалитет компенсирует инициатору проекта полный объем затраченных средств, а также дополнительную доходность.

«Проекты социального воздействия как инструмент достижения необходимых социальных эффектов можно применять в самых разных сферах: здравоохранении, образовании, транспорте. В связи с этим, важное значение приобретает такой инструмент как “зеленые” облигации, так его наличие в повестке сигнализирует о серьезном отношении к повестке устойчивого развития»

*Дмитрий Аксаков,
исполнительный директор бизнес-блока, ВЭБ.РФ*

Еще один инструмент продвижения повестки устойчивого развития – ESG-облигации, обладающие определенными преимуществами как для бизнеса, так и для государства..

«ESG-облигации – это возможность сдвинуть парадигму принятия инвестиционных решений из традиционного баланса «риск-доходность» в сторону дополнительного фактора принятия решения – воздействие на качество жизни. Институциональные и розничные инвесторы при прочих равных характеристиках облигации могут выбрать такой инструмент, за счет которого эмитенты реализуют проекты, вносящие вклад в развитие общества, улучшение экологической обстановки, борьбу с изменением климата. Этот вклад подтверждается независимым третьим лицом. Кроме того, эмитент принимает на себя дополнительные обязательства по отчетности перед всеми участниками рынка, а значит выстраивает процессы внутри компании с фокусом на экологическую и социальную ответственность»

*Артем Федорко,
заместитель генерального директора ДОМ.РФ, председатель
правления Банка ДОМ.РФ*

Примечание:

** Цитата спикера приведена в соответствии с выступлением на конгрессе.*

Экспертный диалог «УСТОЙЧИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ. ESG-ОПЫТ РОССИЙСКИХ ГОРОДОВ»

URBAN ESG

ГОРОДСКАЯ ПОВЕСТКА
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Участники сессии:

Сергей Лёвкин, руководитель Департамента градостроительной политики города Москвы

Антон Финогенов, директор по развитию городской среды, ДОМ.РФ

Марина Слущкая, директор по устойчивому развитию и международному сотрудничеству, ДОМ.РФ

Ирина Ильина, эксперт в области устойчивого развития

Далия Сафиуллина, руководитель направления услуг в области экономики замкнутого цикла Kert

Светлана Копытина, руководитель направления по экологии и ресурсосбережению, SPLAT Global

Светлана Пахнина, заместитель Мэра города Вологды - начальник Департамента экономического развития Администрации города Вологды

В сегодняшнем быстро урбанизирующемся мире, где экологическое сознание находится на рекордно высоком уровне, владельцы и застройщики инфраструктуры и зданий сталкиваются с монументальной проблемой - как построить устойчивое будущее, обеспечивая при этом соотношение цены и качества.

«Согласно оценке ООН-Хабитат, Москва занимает 4-е место среди мегаполисов мира по потенциалу противодействия климатическим изменениям. Мировая практика демонстрирует активизацию усилий городов по достижению устойчивого развития. В международной кампании Cities Race to Zero, которая предусматривает обязательство к 2030 году вдвое сократить количество парниковых газов, а к 2050 достичь нулевого баланса, участвуют уже больше 1 100 городов»*

*Далия Сафиуллина,
руководитель направления услуг в области экономики замкнутого цикла
Керп*

Для Москвы ключевыми ESG-принципами являются комфортная городская среда для всех, ответственное управление и сбалансированное развитие.

Передовые ESG-практики применяются в рамках реализации программы реновации начиная с использования экологических материалов и техники высокого экологического класса, заканчивая строительством энергоэффективных домов и «умным» сносом старого капитального фонда.

«В процессе сноса домов по программе реновации мы сортируем все строительные материалы: арматура к арматуре, бетон к бетону, стекло к стеклу и так далее. Абсолютно вся арматура, получаемая в результате сноса, идет на переработку на заводы»

*Сергей Лёвкин,
руководитель Департамента градостроительной политики города Москвы*

С момента принятия в 2015 году Целей устойчивого развития ООН до 2030 года наблюдается коренная трансформация отношения и подходов к устойчивому развитию. Большую роль в устойчивой трансформации играют промышленные предприятия, самостоятельно разрабатывающие и внедряющие собственные ESG-стратегии. На первый план выдвигаются новые модели городского развития: цифровизация, инновационные сферы деятельности, поддержка малых и средних городов. Наблюдается переход от городского управления к городскому соуправлению за счет вовлечения жителей в процессы развития города. Все действия по продвижению политики устойчивого развития должны быть социально ориентированы и в конечном счете улучшать качество жизни людей.

«На современном этапе важно правильно выстроить подход к инвестиционному процессу, города должны делать упор на внедрение «зеленых» технологий, тогда всё будет работать на общее благополучие города. Поэтому при подготовке документов стратегического характера следует максимально включать ESG-принципы»*

*Ирина Ильина,
эксперт в области устойчивого развития*

В последние годы развивается количественная оценка регионов и городов России по ESG-показателям, а также инструментарий по устойчивому развитию городов, отдельных организаций и зданий. Очень интересен опыт Москвы, Республики Татарстан, Ханты-Мансийского автономного округа, Мурманской области по ряду оценок состояния окружающей среды, социальной политики и госуправления в рамках Ежегодного ESG-рейтинга субъектов РФ, опыт Нижегородской области по разработке ESG-стратегии, опыт Липецкой области по внедрению в стратегию социально-экономического развития понятия «ESG-регион» — территории с высокой степенью готовности реакции на экологические, социальные и управленческие риски со стороны власти, бизнес-сообщества и населения.

Первым городом в России, разработавшим экологический стандарт, стала Вологда.

«При разработке экологической стратегии города мы ориентировались на достижение индикатора №11 из Целей устойчивого развития и включили 15 соответствующих показателей в программные инструменты её реализации. Сейчас в городе реализуются 40 муниципальных проектов в области развития территории в сфере экологии и социальных отраслях. Как результат - в 2023 году мы впервые получили миграционный приток в город, и это начиная с 2013 года. Сейчас мы открываем экологические центры по всему городу, внедряем вертикальное озеленение и высокий уровень энергоэффективности в жилом секторе. Экологический стандарт города - это прежде всего установление доверительной коммуникации между бизнесом, обществом и властью. Вот почему мы открыто размещаем публичные отчеты Мэра города за каждый год реализации городской экологической программы»*

*Светлана Пахнина,
заместитель Мэра города Вологды, начальник Департамента
экономического развития Администрации города Вологды.*

В контексте конкуренции за человеческий капитал в России распространена практика работы крупнейших корпораций с территориями присутствия по повышению качества жизни за счет реализации комплексных программ развития населенных пунктов. Один из ярких примеров — развитие города Окуловка, являющегося территорией присутствия SPLAT.

«В городе Окуловка (Новгородская область), с численностью населения в 13 тысяч человек, около 500 местных жителей трудятся на нашем предприятии. Мы запустили программу повышения корпоративной культуры на предприятии, целью которой стало изменение среды руками самих сотрудников компании — почти все благотворительные и социальные проекты компании организовывались местными жителями в партнерстве с городской администрацией. Результатом реализации устойчивых инициатив является значительное улучшение микроклимата на предприятии и повышение степени вовлеченности сотрудников. Администрация Окуловки и компания SPLAT совместно разработали и утвердили мастер-план территории. Компания стала инициатором соглашения с представителями региона и муниципалитета, согласно которому часть налогов компании идет непосредственно на социально-экономическое развитие Окуловки – в период с 2019 по 2023 год эта сумма составила почти 500 млн. Компания также выступила инициатором проекта по вторичному использованию зубных щеток в качестве строительного материала»*

*Светлана Копытина,
руководитель направления по экологии и ресурсосбережению, SPLAT Global.*

ESG-повестка — это значимый тренд развития современных городов, который постоянно трансформируется из-за стремительно меняющегося мирового и политического контекста. Урбанизация и старение населения — определяющие тенденции развития в перспективе следующих нескольких десятилетий. Города являются важными катализаторами экономического роста и источниками загрязнения, что требует эффективного управления экологическим потенциалом, взаимодействия заинтересованных сторон, адекватного городского планирования и наличия финансовых ресурсов. Внедрение ESG-повестки в различные городские политики является инструментом повышения эффективности управления развитием территорий.

Города должны быстро адаптироваться к изменениям среды и потребностям всех целевых групп. Изменения должны происходить через вовлечение заинтересованных сторон в успешности реализации ESG-повестки.

«Формируются новые критерии выбора инвесторов. Если в свои критерии внести требования, связанные с устойчивым развитием, возможно, с этим инвестором вы получите гораздо больший результат, чем с теми, кто этим принципам не соответствует»

*Антон Финогенов,
директор по развитию городской среды ДОМ.РФ*

Примечание:

** Цитата спикера приведена в соответствии с выступлением на конгрессе.*

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «ЭКОНОМИКА КЛИМАТА: СКОЛЬКО СТОИТ КЛИМАТИЧЕСКАЯ ПОВЕСТКА. ОПЫТ ГОРОДОВ»



Участники сессии:

Мария Багреева, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента экономической политики и развития города Москвы

Андрей Шаронов, генеральный директор, Национальный ESG-Альянс

Алексей Охлопков, первый заместитель генерального директора, Фонд «Центр стратегических разработок»

Илья Пульнер, заместитель генерального директора, директор департамента энергоснабжения АО «Рублево-Архангельское»

Борис Порфирьев, научный руководитель, Институт народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук



ДЕПАРТАМЕНТ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ПОЛИТИКИ И РАЗВИТИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

Города – это опорные центры экономического роста для всей мировой экономики, обеспечивающие более 80% мирового ВВП. Однако именно в городах последствия изменения климата и деградации окружающей среды проявляются сильнее всего. Городам приходится балансировать между экономическим и экологическим благополучием своих территорий. При этом мегаполисы обладают достаточными ресурсами для внедрения передовых практик в сфере климатической митигации и адаптации.

Уже сегодня необходимо внедрять комплексную политику в сфере климата на городском уровне. Климатические проекты городов должны иметь понятную экономическую основу и модель окупаемости, а городские власти должны представлять величину потенциальных потерь от изменения климата и располагать инструментарием для оценки экономических эффектов от реализуемых мер.

«Комплексный подход к оценке влияния климата на экономическое развитие городов, эффективности мер адаптации к климатическим изменениям и снижения последствий антропогенного воздействия должен стать приоритетом климатической политики городов»

*Мария Багреева,
министр Правительства Москвы, руководитель Департамента
экономической политики и развития города Москвы*

Москва эффективно сочетает реализацию адаптационных мер, смягчающих последствия изменения климата, а также митигационных мер, которые позволяют сократить выбросы парниковых газов. Все мероприятия гармонично интегрированы в городские программы и проекты, направленные на улучшение качества жизни в столице, соответствуют лучшим мировым практикам, а зачастую их превосходят.

Одной из крупнейших социальных программ, смягчающие негативное воздействие на изменение климата, является реновация. За счет замещения старых зданий новыми, более энергоэффективными, достигается сокращение связанных с потреблением энергии выбросов. Кроме того, снижение в новых домах потребления тепла, электричества и других ресурсов ведет к сокращению расходов граждан на ЖКХ.

Другим примером является развитие транспорта. В рамках программы активно развивается экологически чистый общественный транспорт такой, как электробусы, речные электротрамваи, метро с МЦК и МЦД; создается инфраструктура для электромобилей, велосипедов и средств индивидуальной мобильности. Помимо улучшения транспортной доступности и связности районов города, снижения загруженности дорог и сокращения времени в пути программа развития городского транспорта решает задачи по минимизации негативного воздействия на окружающую среду, обеспечивая снижение выбросов парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу. Например, за четыре года эксплуатации электробусов объем выбросов сократился на 60 тысяч тонн.

Москва видит свою роль как драйвера сотрудничества городов по тематике климата. С этой целью в развитие представленного в прошлом году доклада «Климатическая повестка городов мира» в 2024 году планируется выпустить специальные издания по городам России и стран БРИКС+. Все заинтересованные города приглашаются присоединиться к исследованию и использовать разработанную Москвой методологию для самооценки и формирования климатической политики. На сайте проекта urbanclimate.moscow реализован функционал обратной связи и калькулятора для проведения городами самооценки. Заинтересованным сторонам будет предоставлена необходимая обратная связь и поддержка по использованию калькулятора и методологии.

Фиксируется общероссийский тренд на повышение мобильности — люди все легче переезжают с целью поиска нового места для жизни или работы. При этом экологически чистая среда создает преимущество, поэтому проекты, включающие ESG-принципы, могут быть одним из инструментов повышения конкурентоспособности территории. Сложность заключается в том, что оценка долгосрочных экологических эффектов в результате инвестиционных вложений затруднена наличием слишком широкого ряда факторов. В то же время требуются существенные инвестиции для того, чтобы менять отрасль, заниматься её устойчивым развитием. Для предприятий важно работать с компетентной городской командой управленцев, понимать, что вложения и проекты будут эффективны.

«Для предприятий работа с муниципалитетами и окружающей жилой и рекреационной средой становится из обременения элементом конкурентной борьбы за персонал. Они понимают, что люди помимо заработной платы хотят жить в населенном пункте с приличным образованием, здравоохранением, культурой и качественной окружающей средой. Незагрязняющее предприятие – это уже преимущество при выборе города как места жизни и работы»*

*Андрей Шаронов,
генеральный директор, Национальный ESG-Альянс*

Перспективное и в то же время сложно прогнозируемое направление развития климатической повестки в городах России — определение стоимости углерода для проведения комплексной оценки затрат и выгод от реализации как отдельных мер, так и комплексных сценариев декарбонизации.

«Модель реализации добровольных климатических проектов как способа снижения выбросов парниковых газов, подразумевающая возможность использования таких единиц для выполнения обязательных квот, во всем мире находится в тупике. Это проявляется либо в полном отказе от уравнивания обязательных квот и добровольных единиц, как это произошло в Европейском союзе, либо в существенном ограничении (5-10% от размера обязательной квоты в Китае, Канаде, Мексике) возможности использования добровольных климатических единиц для выполнения обязательств в части квоты на выбросы парниковых газов. Вероятно, фундаментальная проблема кроется в базовых недостатках самой модели. Необходим поиск новых решений и механизмов, позволяющих эффективно реализовывать климатические проекты и при этом обеспечивать достижение целей по снижению выбросов парниковых газов»

*Алексей Охлопков,
первый заместитель генерального директора,
Фонд «Центр стратегических разработок»*

В России уже реализуются девелоперские проекты, нацеленные на климатическую эффективность, формирующие экологический эффект и новый образ жизни за счёт разработки и применения новых технологий. Один из таких проектов — комплексная застройка территории Рублёво-Архангельское (СберСити), которая будет завершена к 2032 году.

«В СберСити разработана экологическая стратегия энергоснабжения на уровне целого района с собственными инновационными разработками. Проектирование любого объекта СберСити начинается с энергомоделирования для получения реальных тепловых, электрических, холодильных нагрузок и определения их влияния на окружающую среду. Мы также применяем передовые ресурсосберегающие технологии, фотоэлектрические модули на фасадах зданий, вакуумное мусороудаление, устанавливаем систему «умный дом» собственной разработки. Проект СберСити в Рублёво-Архангельском на западе Москвы реализуется по международным зеленым стандартам, что позволит ему стать одной из первых в России и крупнейшей в мире инновационной городской средой. Жители СберСити получают качественно новый и современный образ жизни»

*Илья Пульнер,
заместитель генерального директора, директор департамента
энергоснабжения АО «Рублево-Архангельское»*

Примечание:

** Цитата спикера приведена в соответствии с выступлением на конгрессе.*

ПРЕЗЕНТАЦИЯ «ESG-ИНДЕКС ГОРОДОВ И РЕГИОНОВ РОССИИ. КАК ИЗМЕРИТЬ ПРОГРЕСС В ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ ГОРОДОВ И РЕГИОНОВ?»



Участники сессии:

Никита Борисов, руководитель направления анализа данных, ВЭБ.РФ

Наталья Зайцева, управляющий директор, Дирекция по ESG Сбербанка

ESG-повестка активно реализуется в российских городах и регионах: по оценкам Сбера, более 30 % субъектов РФ внедряют подходы устойчивого развития в свою деятельность. Они предполагают трансформацию с учетом социальных и экологических параметров, улучшение инвестклимата, внедрение цифровых технологий в управление.

В настоящий момент ВЭБ.РФ и Сбер находятся на финальном этапе запуска интерактивного ESG-индекса городов и регионов России, который систематизирует накопленный опыт и позволит оценить пространственные изменения и прогресс территорий на пути к устойчивому развитию.

«Решение задач по повышению благополучия российских семей, развитию социальной сферы и устранению экологических проблем в городах базируется на работе с большими данными. В частности, в этом помогает качественный ESG-анализ территорий. Для этого ВЭБ.РФ в партнерстве со Сбером разрабатывают ESG-Индекс, куда вошли уже 85 регионов и 218 городов России. Рассчитываем, что готовящийся сервис станет полезным инструментом для анализа изменений в сфере устойчивого развития в стране»

*Никита Борисов,
руководитель направления анализа данных, ВЭБ.РФ*

Для более точечной настройки сервиса ВЭБ.РФ и Сбер провели в рамках конгресса экспертное обсуждение методики индекса с представителями субъектов РФ.

В основе разрабатываемого ESG-индекса лежат показатели Индекса качества жизни в городах России ВЭБ.РФ, а также ESG-рэнкинга субъектов РФ Сбербанка. Для оценки городов используется 68 показателей, для оценки регионов — 50. В основе анализа такие сферы, как “зелёная” энергетика, водные и лесные ресурсы, образование, культура, доступная среда, инвестиционный климат, цифровизация, развитие малого и среднего предпринимательства и многие другие.

«Мы завершаем работу над интерактивным сервисом, который, как мы надеемся, поможет городам и регионам найти новый фокус устойчивого роста через активное внедрение принципов экологической, социальной и управленческой ответственности. Сбер обладает серьёзными компетенциями в сфере ESG и готов делиться лучшими практиками. Для каждого региона мы разработали ESG-профили и предлагаем индивидуальные решения для трансформации территорий на базе широкой линейки устойчивых продуктов Сбера, в которой более 100 сервисов с ESG-составляющей. В рамках обсуждения мы получили ценную обратную связь от заинтересованных сторон. Мы проанализируем рекомендации и постараемся их учесть в рамках работы над ESG-индексом»

*Наталья Зайцева,
управляющий директор, Дирекция по ESG Сбербанка.*

Как отметила Ольга Гай, на рынке есть разные наработки в этом направлении, в том числе и по комплементарным тематикам. Например, в настоящее время ВЭБ.РФ и Московский урбанистический форум разрабатывают субрэнкинг Urban Health на базе Индекса качества жизни в городах России, который будет представлен позже в 2024 году.

«Такие индексы и субрэнкинги позволяют оценить, как конкретные факторы среды влияют, например, на здоровье горожан и устойчивое развитие, какие индикаторы за это отвечают и по каким направлениям городам следует совершенствовать свою политику»

*Ольга Гай,
руководитель консалтинговых проектов, АНО «Московский
урбанистический форум»*

Примечание:

** Цитата спикера приведена в соответствии с выступлением на конгрессе.*

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «ЗЕЛЕНый СЕРТИФИКАТ. КАК МОСКВА ПРИСВАИВАЕТ ОРГАНИЗАЦИЯМ ESG-СТАТУСЫ»



Участники сессии:

Игорь Коротецкий, партнер, заместитель руководителя департамента консультационных услуг, руководитель Группы операционных рисков и устойчивого развития, Kert
Ирина Филиппова, заместитель директора Департамента корпоративного регулирования, Минэкономразвития РФ

Асият Багатырова, и.о.начальника Управления улучшения инвестиционного климата Департамента инвестиционной и промышленной политики города Москвы

Екатерина Кузьмина, начальник управления устойчивого развития, ПАО «Промсвязьбанк»

Наталья Дорпеко, исполнительный директор ассоциации Национальная сеть Глобального договора ООН в России

Владислав Преображенский, исполнительный директор Клуба инвесторов Москвы
Сергей Кудряшов, начальник отдела устойчивого развития, «Фосагро»

Антон Смирнов, директор департамента корпоративных финансов, ПАО «Россети»

Александр Краевой, начальник Управления производственного инжиниринга и устойчивого развития, ПАО «РусГидро»



ДЕПАРТАМЕНТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ
И ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ
ГОРОДА МОСКВЫ

Сегодня тема внедрения ESG-повестки актуальна для бизнеса во всем мире ввиду набирающей популярности принципов ответственного инвестирования и климатических изменений в целом. Москва активно работает над вопросом внедрения повестки устойчивого развития в городе и в деятельность компаний. Совсем недавно Правительство Москвы выпустило постановление о порядке присвоения организациям ESG-статуса, призванного содействовать достижению показателей ЦУР.

«Мы в течение длительного времени слышали запросы от бизнеса о необходимости стандартизации параметров, критериев, факторов по ESG-повестке. И в целом проект запущен для того, чтобы те проекты, которые есть в Москве, были дальнейшим импульсом для формирования национальной повестки устойчивого развития»

*Асият Багатырова,
и.о. начальника Управления улучшения инвестиционного климата
Департамента инвестиционной и промышленной политики города Москвы*

Получение ESG-статуса стимулирует организации к внедрению принципов устойчивого развития на основе финансовых и нефинансовых инструментов поддержки, а также дает возможность пройти экспертную оценку и получить признанный в Российской Федерации статус соответствия ESG-принципам. При оценке деятельности предприятий учитываются около 90 показателей по таким направлениям, как социальный и управленческий аспекты, влияние на окружающую среду и экологию. В рамках процедуры присвоения ESG-статуса проводится выездная проверка на предприятии, опросные данные распределяются по отраслевым группам, проверяется деловая репутация компании.

ESG-статус может получить любая организация одного из следующих видов деятельности:

- Промышленность
- Производство электроэнергии
- Обращение с отходами
- Транспорт
- Строительство
- Операции с недвижимостью
- Гостиницы и общественное питание
- Торговля
- ИТ и связь
- Профессиональная и научная деятельность
- Государственное управление

Преимуществами для организаций, получивших ESG-статус, станут снижение процентной ставки по кредитам от банков для обладателей ESG-статуса, специальные условия для размещения финансовых инструментов, повышение кредитного рейтинга организации и получение преференций при осуществлении экспортной деятельности.

«Опыт Малайзии показывает, что около 92 % всех малых и больших предприятий публикуют нефинансовую отчетность, так как местный регулятор разработал шаблон отчетности, который позволяет повысить открытость компании. Очень сложно бизнес простимулировать чем-то кроме рубля, потому что все нефинансовые меры воспринимаются как дополнительная нагрузка. Сложно собирать документы, и бизнес часто отказывается от получения нефинансовых мер, в то время как финансовые меры всегда пользуются спросом»*

*Екатерина Кузьмина,
начальник управления устойчивого развития, ПАО «Промсвязьбанк»*

Москва является драйвером реализации ESG-повестки в России, обладает передовым накопленным опытом в этом направлении. Сегодняшние усилия по внедрению ESG-принципов направлены на обеспечение благополучия будущих поколений. Поэтому так важно обеспечить жизнестойкость и «озеленение» основных отраслей – генераторов выбросов в окружающую среду – пищевая, газовая и нефтяная промышленность, энергетика и строительство.

«Меры стимулирования устойчивого развития: рейтинги и “зеленые” сертификаты – это мощнейший стимул для «зеленой» перестройки и трансформации бизнес-процессов, цепочек поставок и правового регулирования всех отраслей экономики»*

*Наталья Дорпеко,
исполнительный директор, Национальная сеть Глобального договора ООН в России*

Минэкономразвития России разработало методические рекомендации, направленные на стандартизацию составления и порядок раскрытия нефинансовой отчетности. Составление отчетности в сфере устойчивого развития основывается на сопоставимости открытых статистических данных. Проект Правительства Москвы по присвоению ESG-статусов сближает региональную повестку и логически входит в общую концепцию федеральной повестки по стандартизации нефинансовой отчетности.

На сессии представители крупного бизнеса сообщили, что в целом, присвоение ESG-статуса организациям — это полезный механизм, который стимулирует развитие компаний.

«То, что принятие решение о присвоении ESG-статуса происходит в течение 10 дней, свидетельствует о твёрдом намерении Москвы инвестировать в успешное устойчивое развитие сильных и ответственных компаний»*

*Сергей Кудряшов,
начальник отдела устойчивого развития, «Фосагро»*

«В краткосрочном периоде существенных выгод не видим, но в среднесрочной перспективе надеемся на качественный прирост, это показывает и международный опыт. ESG-повестка будет иметь огромное влияние на принятие инвесторами решений. Это вопрос о том, не снизится ли наша конкурентоспособность в будущем»*

*Антон Смирнов,
директор департамента корпоративных финансов, ПАО «Россети»*

«Поддержка компаний, активно реализующих проекты в сфере устойчивого развития, является своеобразным элементом предотвращения рисков потери устойчивости компаний»*

*Александр Краевой,
начальник Управления производственного инжиниринга и устойчивого развития, ПАО «РусГидро»*

«Прозрачная методология и независимая верификация заявок Межведомственной комиссией направлены на продвижение повестки устойчивого развития среди российских компаний, что в обозримом будущем повышает их конкурентоспособность в соответствующих отраслевых сегментах»,*

*Ирина Филиппова,
заместитель директора Департамента корпоративного регулирования,
Минэкономразвития РФ*

Примечание:

** Цитата спикера приведена в соответствии с выступлением на конгрессе.*

КРУГЛЫЙ СТОЛ «ПРОЕКТИРОВАНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ БИЗНЕСА В ГОРОДАХ ПРИСУТСТВИЯ»

ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ



Участники сессии:

Валерия Чуженькова, заместитель директора Центра пространственного развития, Фонд «Центр стратегических разработок»

Татьяна Гончаренко, руководитель проектного офиса департамента устойчивого развития бизнеса, АО «РУСАЛ»

Алексей Фирсов, основатель, центр социального проектирования «Платформа»

Лариса Пастухова, президент, благотворительный фонд «Система»

Анастасия Савельева, заместитель генерального директора по устойчивому развитию и корпоративным коммуникациям, УК «Металлоинвест»

В условиях меняющегося геостратегического фокуса внимание концентрируется на локальных промышленных центрах страны. За последние пару леткратно вырос объём выпускаемой промышленной продукции, что безусловно требует обеспеченности кадровым ресурсом. Для многих промышленных компаний в настоящее время кадровая проблема является основной, и бизнес ищет пути не только удержания, но и привлечения квалифицированных специалистов. Компании стремятся сделать свои города комфортными для проживания, проводя модернизацию систем жилищно-коммунального хозяйства, развивая городскую среду, транспортную систему, вкладывая в объекты социальной сферы бизнес становится надёжным партнёром государства.

«Мы видим, что промышленные компании активно включаются в развитие территорий присутствия и для него необходимы комфортные институциональные условия для социальных инвестиций. Эти условия должны помогать компаниям получать положительные эффекты от таких вложений и помогать решать текущие проблемы»

*Валерия Чуженькова,
заместитель директора Центра пространственного развития,
Фонд «Центр стратегических разработок»*

В рамках формирования «Карты городов ускоренной трансформации», разработанной ЦСП «Платформа» и Фондом ЦСР, был выделен пул индустриальных компаний - лидеров в области развития территорий, а также компаний-кандидатов – бизнеса с высоким потенциалом вхождения в пул лидеров.

«Формирование ряда городов - лидеров развития позволит создать систему ориентиров для социальных инвестиций бизнеса. Важно, что мы не только зафиксировали линейку лидеров, но показали управленческие инструменты, которые обеспечили динамику»**

*Алексей Фирсов,
основатель, центр социального проектирования «Платформа»*

Один из примеров реализации проектов по развитию территории присутствия крупной компании — развитие города Губкин в Белгородской области. Для разработки проекта развития города был выполнен предпроектный анализ с вовлечением жителей для выбора правильного приоритета в развитии территорий. В дальнейшем с муниципалитетом было заключено соглашение о партнерстве.

«Губкин – это город, в котором за последние пять лет очень изменилась инфраструктура. Появился парк «Тёплый колодец» на месте пустыря . Это всё благодаря жителям, они предложили разработать участок, на который никто вообще не обращал внимание. Кроме того, открылся каток. В этом обычном городе сразу появилось много всего интересного, теперь есть, где проводить время. Благодаря нашим проектам радикально меняется ситуация»*

*Анастасия Савельева,
заместитель генерального директора по устойчивому развитию
и корпоративным коммуникациям, УК «Металлоинвест»*

Рейтинг устойчивого развития РУСАЛа, основанный на Индексе качества жизни в городах России от ВЭБ.РФ, в большей степени является инструментом диагностики социальных инвестиций. У компании обширная программа по развитию территорий присутствия, которая фокусируется не только на привлечении кадров, но и на создании инфраструктуры и сервисов для жизни семей сотрудников.

«Пример интересного городского решения – бывший ресторан в городе Саяногорске. Он был переделан в женский центр досуга. Такие женские центры мы стремимся построить как минимум в 7 городах присутствия. Мужчины перемещаются вместе со своими семьями, и мы создаем для их жен возможности для самореализации»*

*Татьяна Гончаренко,
руководитель проектного офиса департамента устойчивого развития
бизнеса, АО «РУСАЛ»*

Формирование кадрового потенциала территории в современном контексте — это активное взаимодействие власти и бизнеса. Опираясь на инфраструктурный и образовательный потенциал города, предприятия могут формировать запрос на кадры и помогать жителям стать востребованными специалистами в своем родном городе. И такая практика уже существует — это проект социального воздействия в сфере образования «Кадры для лесопромышленного комплекса Костромской области».

Важная задача – показать школьникам, что они могут построить успешную карьеру у себя на территории и для этого не нужно уезжать. Программа запущена в 2021 году — в этом году уже состоится первый выпуск из СПО студентов, которые обучались в рамках проекта социального воздействия.

«Данный проект — импакт-проект, курируемый ВЭБ.РФ, проводится с 2001 года. Его основная цель — привлечь молодых людей в лесопромышленную сферу. Наряду с тем, что были вложены средства в инфраструктуру и образовательные программы. Самым сложным оказалась организация работы с педагогами, родителями и детьми»*

*Лариса Пастухова,
президент, благотворительный фонд «Система»*

Дальнейшие шаги по развитию института социального инвестирования: формирование понятной и достаточно простой системы оценки эффектов от реализации проектов в масштабе города и для города, обучение сотрудников муниципалитетов работе с такими проектами, а также кооперация участников социального инвестирования для достижения синергетического эффекта от проектов разных акторов.

Примечание:

** Цитата спикера приведена в соответствии с выступлением на конгрессе.*

*** Цитата спикера приведена в соответствии с информацией на сайте ЦСП «Платформа».*

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «ESG В ДЕВЕЛОПМЕНТЕ. НЕОБХОДИМОСТЬ ИЛИ ДАНЬ МОДЕ»



Участники сессии:

Елена Бодрова, исполнительный директор, НП «Российская гильдия управляющих и девелоперов»

Лариса Курылева, старший менеджер группы компаний Б1, отдел услуг в области устойчивого развития

Евгений Тесля, генеральный директор EST GROUP

Александра Болилая, директор по инвестициям, LEGENDA intelligent Development

Егор Гуриев, руководитель направления зеленого строительства девелоперской компании FORMA

Константин Сторожев, председатель Экспертного совета НП РГУД по апартаментам, генеральный директор «Вало Сервис»

Вячеслав Кочнов, главный архитектор, ГК Спектрум

Александр Иванов, глава консультационных услуг «Baker Tilly Russia», член института специалистов по инвестициям»

Тема ESG появилась в повестке застройщиков в 2010-х годах, когда на рынке присутствовали многочисленные иностранные компании, во многом ее диктовавшие. Отдельные принципы ESG сегодня являются слишком финансово емкими для девелоперов, которые живут в постоянном режиме оптимизации расходов. Однако некоторые пункты этой повестки вполне применимы даже в существующих реалиях и могут оказывать положительное влияние как на окружающую среду, так и на проекты, поскольку их применение ведет к прямой экономии средств.

«Повестка ESG максимально релевантна девелопменту: это способствует развитию продукта, квартирографии – строительству, по-настоящему, классных проектов. ESG в девелоперских проектах – это про классные квартиры, в которых люди хотят жить. ESG-сертификация – это дополнительное подтверждение качества процесса стройки и, как следствие, качества девелопера, кредитоспособности компании»*

*Александра Болилая,
директор по инвестициям, LEGENDA intelligent Development*

«ESG-сертификат в недвижимости – это в первую очередь демонстрация того, что у девелопера есть деньги, которые он готов инвестировать в устойчивые, дорогостоящие решения. Это сильный маркетинговый ход»*

*Евгений Тесля,
генеральный директор EST GROUP*

ESG-повестка уже на протяжении 10 лет присутствует в проектах российских девелоперских компаний. Прежде всего, это вопросы повышения энергоэффективности недвижимости, вопросы рачительного использования ресурсов. Это не только одна из приоритетных государственных задач отрасли, это в большей степени базовый запрос потребителя. Будь то покупатель жилья, будь то арендатор офисных площадей, - вопрос использования энергоемких решений сегодня обязательно будет рассмотрен при совершении сделки.

«С появлением национального ГОСТа наблюдается повышенный интерес к “зеленому” строительству. В бизнес-сегменте стоимость “зеленого” строительства полностью компенсируется качеством продукта, в массовом жилье - прирост стоимости строительства может достигать 9%»*

*Егор Гуриев,
руководитель направления зеленого строительства девелоперской
компании FORMA*

Стоит отметить, что за десятилетие стремительного роста российских технологических решений накоплен достаточный опыт проектирования, монтажа и эксплуатации систем повышения энергоэффективности, а имеющаяся конкуренция и государственная политика по внедрению «зеленых стандартов» в отношении уже построенных объектов и дальше будет способствовать развитию рынка инженерных решений, вариативных по стоимости и областям применения.

«Впервые ряд международных стандартов – как в отчетности, так и в разработке стратегии устойчивого развития – унифицирован согласно рекомендациям крупных российских регуляторов: Банка России, Московской биржи и других. Усиление ESG-требований происходит повсеместно за рубежом: на рынках ЕС, Азиатско-Тихоокеанского региона, стран БРИКС. Фиксируется спрос на “зеленое” жилье – 54% населения готовы платить больше за приобретение или аренду жилья, которое соответствует экологическим стандартам. Несколько лет назад доля была значительно ниже»*

*Лариса Курылева,
старший менеджер группы компаний Б1, отдел услуг в области устойчивого
развития*

Девелоперы успешно реализуют сегодня сложные проекты благоустройства своей территории, применяют международные тренды ландшафтного дизайна, горизонтального и вертикального озеленения, не боятся работать с крупномерными растениями. И это тоже требование потребителя, - сегодня даже в индустриальных зонах наличие «зеленых зон» позволяет работодателям создавать комфортную среду, привлекать и удерживать квалифицированные кадры. В этой области ESG-решений сегодня также есть возможность реализовывать «зеленые проекты» в различных стоимостных категориях, с учетом климатических условий, в плотной городской среде и на вновь застраиваемых территориях.

«Среди клиентов апарт-отелей 60% – аудитория - до 30 лет, еще 20% – до 40 лет. Для этих возрастных категорий важны ESG-акценты, в том числе тренды на здоровый образ жизни, зеленые зоны, зарядки для электромобилей и пр. И они готовы платить за них больше. Изменились также установки сотрудников компаний в сфере гостеприимства: вместо модели “служить гостю” есть запрос на “общаться с гостем”, “радовать гостя», т. е. это предполагает другой тип коммуникации»*

*Константин Сторожев,
председатель Экспертного совета НП РГУД по апартаментам,
генеральный директор «Вало Сервис»*

«Важен комплексный подход к формированию объектов недвижимости и девелоперских проектов в контексте ESG-повестки - это работа со стейкхолдерами, забота о собственниках, арендаторах, работа с акционерами на стадии формирования концепции проекта и пр. Среди образовательных программ, обучающих специалистов в данной отрасли, можно выделить программы Академии Real Estate, Института независимых директоров, института управления недвижимостью IREM и других»*

*Александр Иванов,
глава консультационных услуг «Baker Tilly Russia», член института
специалистов по инвестициям»*

Основным вызовом для успешного массового внедрения ESG-повестки в России является отсутствие модели системного взаимодействия отдельных девелоперов и городских, муниципальных властей. Не всегда усилий девелопера достаточно для интеграции его «зеленого» объекта в уже существующую городскую среду. Девелопер ограничен и границами своего земельного участка и возможностями монополистов, а без понятной модели взаимодействия местных властей и девелоперов уже имеющиеся возможности использования ESG-технологий не в полной мере востребованы.

Примечание:

** Цитата спикера приведена в соответствии с выступлением на конгрессе.*

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КАК КРИТЕРИЙ ESG. ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ФАКТОРЫ»



Участники сессии:

Светлана Радионова, *руководитель Федеральной службы по надзору в сфере природопользования*

Юлия Урожаева, *руководитель Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы*

Максим Ремчуков, *директор по устойчивому развитию ПАО «Сибур»*

Владимир Горчаков, *руководитель группы оценки рисков устойчивого развития АКРА*

Светлана Бик, *руководитель экспертно-аналитической платформы ИНФРАГРИН*

Кирилл Токарев, *шеф-редактор телеканала РБК*



Департамент
природопользования
и охраны окружающей среды
города Москвы

Тема изменения климата уже много лет обсуждается как одна из ключевых проблем больших городов, а в повестке ESG ответственное отношение к окружающей среде стоит на первом месте.

Нормативное регулирование воздействия на окружающую среду и климат является гарантом обеспечения качества воздуха, воды и почвы в городах, обеспечивает снижение влияния немедицинских факторов риска здоровью населения.

«Многообразие ESG-критериев не в полной мере соответствует нормативным требованиям в сфере охраны окружающей среды и не отражает реальные действия бизнеса и региональных властей по улучшению качества окружающей среды, поэтому в таком виде не рационально направлять усилия на рейтингование компаний»*

*Светлана Радионова,
руководитель Федеральной службы по надзору в сфере
природопользования*

В условиях реформы КНД – это инструмент оценки, однако в существующих рейтингах отмечается низкий уровень отражения реальной информации о воздействии предприятий на экологию региона и здоровье человека.

«Критерии ESG не в полной мере сегодня соотносятся с законодательными требованиями в сфере охраны окружающей среды. Для экологической политики важно понимание методологии и исходных данных по экологическим параметрам. Можно измерить превышение выбросов, но источники данных очень разнообразны»*

*Юлия Урожаева,
руководитель Департамента природопользования и охраны окружающей
среды города Москвы*

Необходимо улучшать институт формирования ESG-рейтингов, а для рейтинговых агентств внедрять соответствующие квалификационные требования к оценке компаний, участвующих в рейтинговании. Также на законодательном уровне регулятором должны быть созданы базовые условия и параметры для формирования обязательной к публикации компаниями нефинансовой отчетности.

«По ощущению, буква S усилилась в пропорциях ESG-повестки, сейчас компании делают больший акцент на социальную ответственность, реализацию социальных и образовательных программ в локациях присутствия компаний. Для экспортно-ориентированных компаний участие в ESG-рейтингах важно с точки зрения притока инвестиций, выхода на новые рынки, потребительскую узнаваемость»*

*Владимир Горчаков,
руководитель группы оценки рисков устойчивого развития АКРА*

В ближайшем будущем пройдет консолидация данных, всё многообразие оценок трансформируется в 4-5 укрупненных рейтингах, появится пул аккредитованных рейтинговых агентств по аналогии с кредитными.

Крупные компании заинтересованы в сопоставлении данных между компаниями, поэтому важно популяризировать участие в рейтингах средних и малых игроков рынка.

«Участие для компании в ESG-рейтингах является инструментом самооценки и повышения узнаваемости собственного бренда. Единого совокупного рейтинга не может быть, так как в каждой метрике закладываются определенные показатели в зависимости от конкретного стейкхолдера»*

*Максим Ремчуков,
директор по устойчивому развитию ПАО «Сибур»*

Существующие ESG-рейтинги не в полной мере измеряют степень негативного воздействия на окружающую среду. В России, в отличие мира, методики рейтинга официально публикуются. В индикаторы рейтингов нужно заложить взаимосвязь влияния ESG-факторов на демографические параметры и уровень благосостояния людей.

«На сегодняшний день концентрация большинства активов сосредоточена в бизнесе, публичные же обязательства остаются на плечах государства. Поэтому в глобальном аспекте, ESG-повестка является «квази-налогом» в общем регулировании потоков активов. Сейчас в странах ЕС на законодательном уровне хотят запретить маркировку и упоминание категории эко-, «зеленых» продуктов, если, по сути, они таким не являются»*

*Светлана Бик,
руководитель экспертно-аналитической платформы ИНФРАГРИН*

КЕЙС-СЕССИЯ «ТЕХНОЛОГИИ ЗЕЛЕННОГО ГОРОДА. ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ»



Участники сессии:

Владимир Романовский, заместитель генерального директора, ГУП «Мосгортранс»

Денис Романов, технический директор, ООО «РОКВУЛ»

Дарья Гуляева, заместитель директора по устойчивому развитию, Ассоциация кластеров, технопарков и ОЭЗ России

Ксения Краснова, руководитель по направлению цифровой трансформации и разработки цифровых продуктов для городов, Университет Иннополис

Андрей Дозмаров, руководитель отдела науки, молодежная научно-исследовательская лаборатория городских технологий и пространственного развития (МНИЛ ЛГТПР) при МИИГАиК

Ольга Максимова, главный редактор, журнал «Экоурбанист»

С внедрением ESG-принципов в различные сферы жизни меняется городской ландшафт. Технологические трансформации происходят на строительных площадках и на производстве, меняются подходы к проектированию и прогнозированию городского развития. Новые технологии делают привычные элементы города – транспортные системы, промышленные зоны – экологичнее и эффективнее, повышают качество жизни горожан и вносят вклад в экономику.

Устойчивое развитие возможно при равновесии трех основных составляющих: экономический рост, социальная ответственность и экологический баланс. Начавшаяся с крупных компаний повестка устойчивого развития бизнеса увеличивает социальную, экономическую и экологическую ответственность компаний — от прямых инвестиций в медицинскую и социальную сферы до улучшения качества жизни через социальные программы для локальных сообществ коренных жителей, затронутых добывающей промышленностью.

«Как утверждает статистика, выбросы транспортных средств – это один из основных источников загрязнения в городе. Соответственно, в Москве принята программа по переходу на автобусы с электрическим двигателем. Электробусы практически не осуществляют выбросы, на 30% тише дизельного автобуса. Помимо замены автобусного парка, мы подтягиваем инфраструктуру – строим новые парки, модернизируем существующие»*

*Владимир Романовский,
заместитель генерального директора, ГУП «Мосгортранс»*

«У людей есть запрос на сортировку мусора, однако существуют различные убеждения, которые блокируют вхождение людей в эту практику. По этой причине важно работать с людьми адресно, формировать культуру ответственного потребления. Наш частный экоцентр объединяет пункт приема вторсырья, совмещенный с музеем переработки, лекторием и интерактивной зоной мини-технопарка, где люди могут самостоятельно переработать вторсырье. Также для эко-неравнодушных москвичей мы предлагаем мотивационные программы «зеленой» кладовки и экотакси»*

*Сергей Тушев,
сооснователь экоцентра «Сборка»*

«Наша ассоциация разработала ESG-модель инфраструктурной площадки, которая позволяет управляющим компаниям таких площадок получить инструкцию о том, как пройти ESG-трансформацию, как внедрить принципы устойчивого развития. Также нами был разработан стандарт раскрытия нефинансовой отчетности для инфраструктурных промышленных площадок – он уже широко используется по регионам, составлен ESG-рейтинг среди ОЭЗ России. Для чего это нужно площадкам? В первую очередь, это инструмент маркетинга и продвижения, получения льготных займов. Кроме того, внедрение ESG-принципов учитывается в ряде рейтингов, а также это важно иностранным инвесторам, например, инвесторам из Китая, где законодательно закреплено обязательство компаний по раскрытию нефинансовой отчетности»*

*Дарья Гуляева,
заместитель директора по устойчивому развитию, Ассоциация кластеров,
технопарков и ОЭЗ России*

«Цифровые двойники будут все больше интегрироваться в нашу жизнь. Это эффективный инструмент, который будет применяться по мере развития технологических решений и достижения цифровой зрелости. Чем больше будет использоваться оборудования, которое собирает данные, тем больше возможностей соединить все системы в одну экосистему, тем дешевле и доступнее станет этот инструмент. Скоро такие экосистемы станут привычными для управления городом»*

*Ксения Краснова,
руководитель по направлению цифровой трансформации
и разработки цифровых продуктов для городов, Университет Иннополис*

«В нашей лаборатории ведется работа над созданием различных инструментов для устойчивого развития городских пространств. Многие из них связаны с оценкой экологического состояния, влияния городов на экологию и экологии на городские территории – например, идентификация мусорных полигонов и стихийных свалок»*

*Андрей Дозмаров,
руководитель отдела науки, молодежная научно-исследовательская
лаборатория городских технологий и пространственного развития
(МНИЛ ЛГТПР) при МИИГАиК*

Примечание:

** Цитата спикера приведена в соответствии с выступлением на конгрессе.*

Круглый стол «КУРС НА УСТОЙЧИВОСТЬ. СТРАТЕГИЯ ИНТЕГРАЦИИ МСП В ESG-ПОВЕСТКУ»



Участники сессии:

Вера Емельянова, начальник управления Уполномоченного по защите прав предпринимателей

Арина Эрлих, руководитель рабочей группы по устойчивому развитию при Уполномоченном по защите прав предпринимателей

Мария Беркемайер, директор по стратегическому развитию, ESG Альянс

Анна Веселова, директор, центр управления устойчивым развитием компаний Высшей школы бизнеса, НИУ ВШЭ

Елена Дубовицкая, директор, Центр устойчивого развития, Сколково

Анна Золоторевская, председатель, Гильдия устойчивого развития при МТПП, руководитель, Центр ответственного ведения бизнеса при МТПП

Алина Ковалева, сооснователь, ESG клуб Сколково



УПОЛНОМОЧЕННЫЙ
ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ
В ГОРОДЕ МОСКВЕ

ESG-повестка в России уже стала нормой для крупного бизнеса, но не для малых и средних предприятий. Тем не менее, они уже сталкиваются с требованиями устойчивой повестки со стороны заказчиков, а также проводят социальные проекты и переходят на более экологичные решения.

«ESG-повестка, к сожалению, ориентирована в первую очередь на крупные предприятия, а большинство субъектов МСП не видят никакой выгоды от применения технологий устойчивого развития. По этой причине нужно работать в направлении того, чтобы правильно донести до МСП плюсы, которые они получают, если будут интегрироваться в ESG-повестку»*

*Вера Емельянова,
начальник управления Уполномоченного по защите прав предпринимателей*

«Когда мы говорим об ESG, нужно понимать, что предприятия обеспокоены экологическими и климатическими проблемами и уже предпринимают определенные действия в направлении их решения, например, сортируют мусор. Что касается социального блока ESG-повестки, в России никогда не было с этим проблем – и крупный бизнес, и МСП активно участвуют в мероприятиях в этом направлении. Однако в блоке “Governance”, прозрачной отчетности, малый бизнес хочет отойти в сторону, потому что для этого требуются дополнительные ресурсы. Однако помимо нефинансовой отчетности МСП может работать над формированием бренда руководителя с последующей монетизацией»*

*Арина Эрлих,
руководитель рабочей группы по устойчивому развитию
при Уполномоченном по защите прав предпринимателей*

Согласно опросам, главной проблемой внедрения ESG для МСП остается низкая осведомленность субъектов о возможных преимуществах внедрения устойчивых практик.

«Необходимо формировать предложения для мотивации предприятий МСП, заинтересованных в участии в повестке устойчивого развития, и предлагать доступные инструменты и программы в области устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса»,* — Анна Золоторевская, председатель, Гильдия устойчивого развития при МТПП, руководитель, Центр ответственного ведения бизнеса при МТПП

*Анна Золоторевская,
председатель, Гильдия устойчивого развития при МТПП, руководитель,
Центр ответственного ведения бизнеса при МТПП*

Инструментами и программами в области устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса могут выступать:

- системные программы обучения, основанные на применении построения эффективной бизнес-модели с учетом ESG-рисков и взаимодействия с партнерами, потребителями и государством;
- выпуск адаптированных под финансовые и ресурсные возможности МСП унифицированных стандартов первичных документов, отражающих деятельность организации в области устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса в формате декларации «Декларация ответственного ведения бизнеса» и /или нефинансового отчета, подготовленного в упрощенной форме (возможно по утвержденному шаблону);
- развитие сотрудничества с представителями власти, академическими институтами, корпоративными университетами крупных компаний и лидерами повестки устойчивого развития для верификации унифицированных подходов для МСП в области ответственного ведения бизнеса: обучение, консультации, ресурсные меры поддержки;
- развитие информационных платформ для распространения информации по обмену практиками, результатами с целью помочь МСП адаптироваться к требованиям и вызовам устойчивого развития.

«Учитывая, что социальная включенность является весьма полезной деловой активностью, которая стимулирует инновации и взаимное обучение, а также позволяет распространять новые модели управления, тот факт, что только 17% российских МСП вовлечены в сетевое взаимодействие, является тревожным. Поскольку он показывает, что данный способ стимулирования экологической устойчивости и инновационности не используется МСП в полной мере»*

*Анна Веселова,
директор, центр управления устойчивым развитием компаний
Высшей школы бизнеса, НИУ ВШЭ*

Усиление и повышение разнообразия социальной включенности МСП будет способствовать их проактивной экологической устойчивости, что позволит усилить интеграцию МСП в цепи поставок крупных компаний для замещения потребностей в освободившихся нишах после ухода зарубежных игроков.

«В среднем, у крупной компании, например, металлургической, до 15 тысяч поставщиков – это субъекты МСП. У многих крупных компаний есть определенные анкеты с требованиями по ESG, которые они предъявляют своим поставщикам. Компаниям важно, чтобы МСП это делали осознанно и действительно понимали, зачем нужно вкладывать в социальный и человеческий капитал, в охрану окружающей среды. Для этого крупный бизнес активно занимается образовательной деятельностью»*

*Мария Беркемайер,
директор по стратегическому развитию, ESG Альянс*

«Без МСП достичь целей устойчивого развития невозможно, их вклад в социальную повестку, в трудоустройство населения и в принципе в экономику страны не требует дополнительных подтверждений. Однако сдерживающими факторами в реализации ESG-повестки для МСП является недостаток ресурсов, а также недостаток практического и иногда теоретического опыта, чтобы ответить на вопрос, что может дать включенность в повестку с точки зрения эффективности деятельности и позиционирования на рынке»*

*Елена Дубовицкая,
директор, Центр устойчивого развития, Сколково*

Примечание:

** Цитата спикера приведена в соответствии с выступлением на конгрессе.*

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Несмотря на то, что для некоторых акторов рынка актуальность включения в работу по внедрению принципов устойчивого развития в свою деятельность все еще не очевидна, конгресс Urban ESG выявил, что значимость концепции устойчивости, тем не менее, будет с каждым годом только расти. При этом, каждая территория или организация расставляет свои акценты в этой универсальной повестке с учетом вызовов, с которыми они сталкиваются, и характерными им особенностями.

ESG-повестка — это один из инструментов взаимодействия между бизнесом (от nano- до корпораций), обществом и государством. Такое взаимодействие является неотъемлемым аспектом развития, поскольку вовлекает всех основных заинтересованных сторон и агентов развития городов. С учетом того, что 75% населения России — горожане, повестка устойчивого развития касается, в первую очередь, именно городов.

Для Москвы как крупнейшего мегаполиса страны ESG-повестка — это инструмент для достижения целей устойчивого развития. Столица — лидер по развитию ESG-повестки и внедрению принципов устойчивости в градостроительную и экономическую политику. Помимо внедрения ESG-повестки необходимо также производить оценку эффективности работы по этому направлению.

Работа над повышением устойчивости многоаспектна — она охватывает внедрение конкретных решений и практик в деятельность организаций, создание стандартов для упрощения деятельности компаний, проведение просветительских мероприятий для граждан и внедрение цифровых инструментов в городское планирование.

Авторский коллектив саммари:

Ольга Гай, руководитель консалтинговых проектов Аналитического центра АНО «Московский урбанистический форум»

Юлия Рыжкова, старший аналитик Аналитического центра АНО «Московский урбанистический форум»

Джамиля Байрамукова, пресс-секретарь АНО «Московский урбанистический форум»

Олеся Мостовая, контент-продюсер АНО «Московский урбанистический форум»

При поддержке:

Программной дирекции АНО «Московский урбанистический форум»

Дарья Федотова, программный менеджер

Анастасия Захарова, продюсер

Лада Апрелова, продюсер по специальным проектам

Аналитического центра АНО «Московский урбанистический форум»

Артемий Ларин, руководитель консалтинговых проектов

Александр Золотарев, руководитель консалтинговых проектов

Маргарита Коровина, руководитель консалтинговых проектов

Ксения Курбанова, ведущий аналитик

Екатерина Старицына, аналитик

Умус Сулейманова, аналитик